

Wykład:

**Marketing transakcyjny
a marketing relacyjny**

Marketing transakcyjny

Marketing transakcyjny - ma na celu **maksymalizację korzyści firmy w krótkim okresie czasu.**

Większość działań marketingowych nastawionych jest na zmniejszenie wrażliwości cenowej klientów (po to m.in. stosuje się segmentację) oraz sprzedaż maksymalnej ilości produktów.

Tylko
19 zł*
miesięcznie

NISKA RATA?
CZEMU NIE.

- bez zaświadczeń bez poręczycieli
- aż **do 20 000 zł**
- do **96 miesięcy** kredytowania
- karta **z ekstra limitem** do 3000 zł

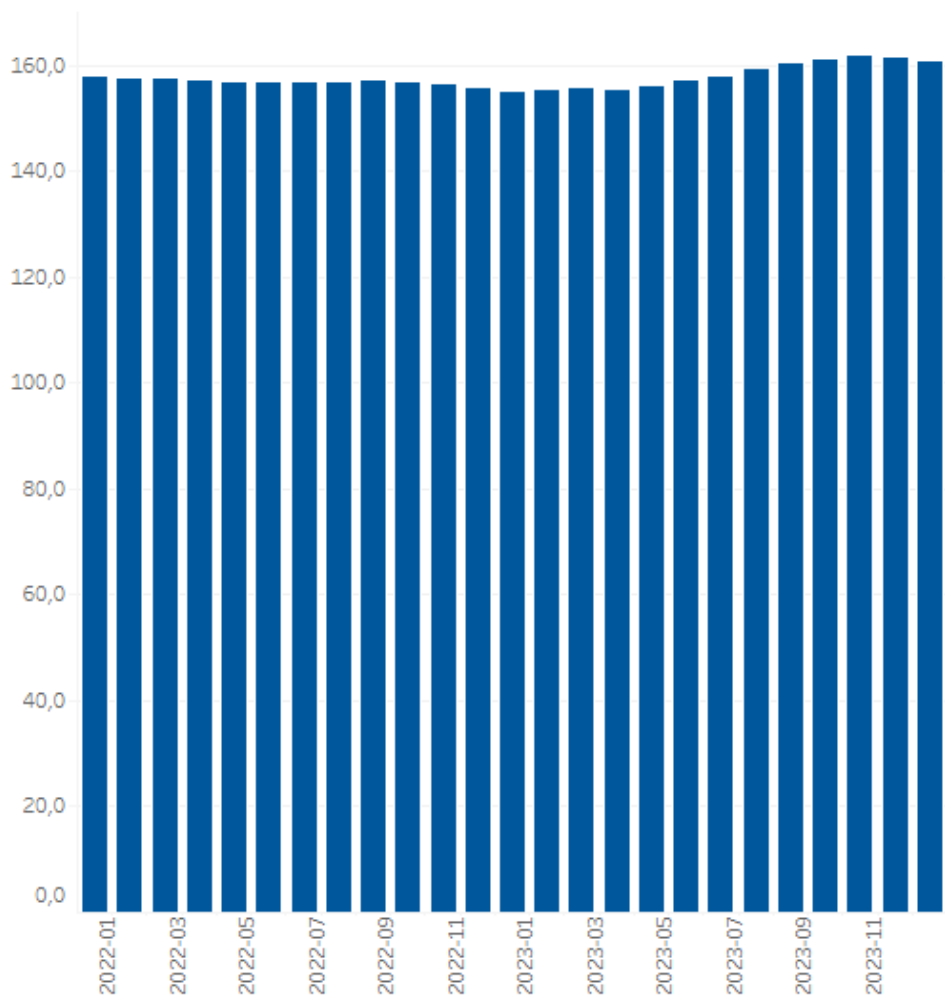
* Według stanu na 01.03.2008 r., roczna rzeczywista stopa procentowa 24,31% przy założeniu: wysokość pożyczki 700 zł, na okres 60 miesięcy, dla klienta posiadającego ROR w PKO Banku Polskim od 6 miesięcy, zmienna stopa procentowa, raty annuitetowe.

WIĘCEJ ► WEŹ POŻYCZKĘ ►

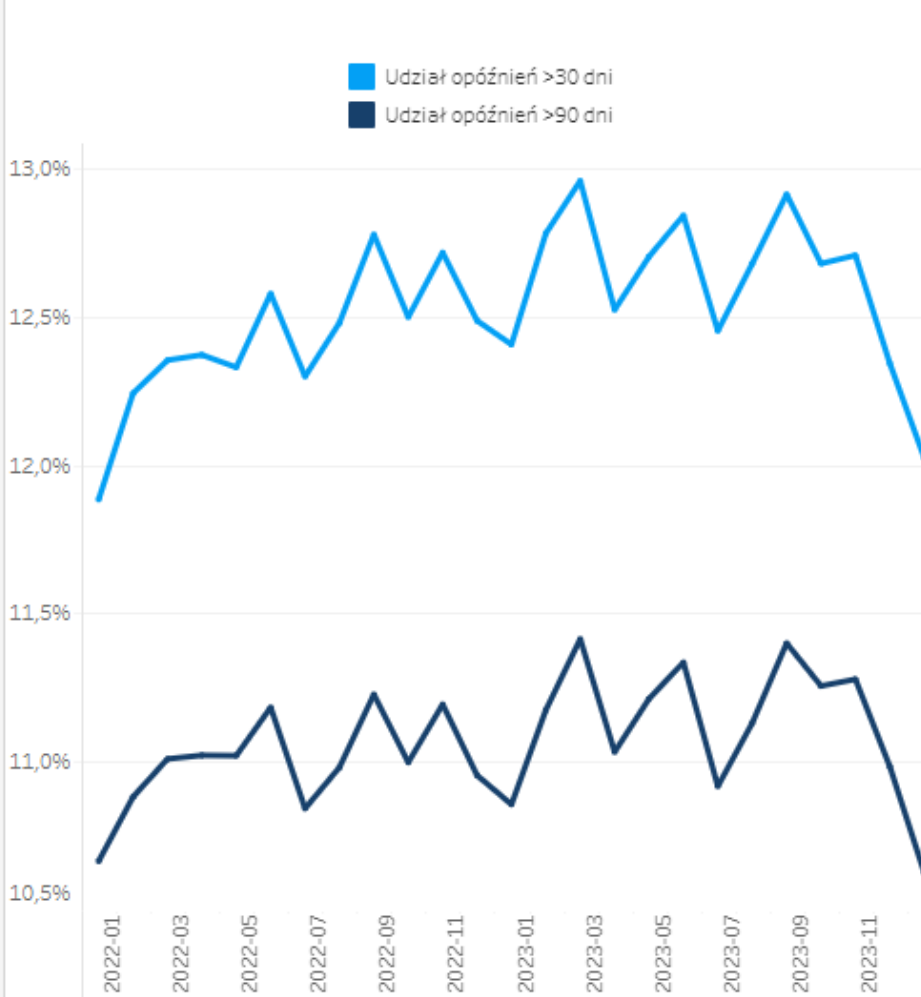
Max Pożyczka MINI RATA

Portfel kredytów gotówkowych (w mld zł) oraz udział kredytów gotówkowych opóźnionych (w %)

Portfel: kwota kredytów (mld zł)



Udział kredytów opóźnionych (kwota kredytów)



Marketing transakcyjny

Działania marketingowe nastawione są na **pozyskanie jak największej liczby klientów i sprzedaż możliwie największej ilości produktów**. Służby marketingowe koncentrują się na działalności promocyjnej.



The screenshot shows the top section of the Gazeta.pl website. At the top left is the Gazeta.pl logo. Next to it is a search bar with the text "szukaj w Gazeta.pl" and a "Szukaj" button. Below the search bar, it says "Najczęściej szukane: amy winehouse, adrenalina, koniec świata". To the right of the search bar are several icons for different services: Poczta, Forum, Praca, Blogi, Randki, and Filmy. Below these is a large yellow banner for "AMBER GOLD". The banner features a smiling woman and the text "LOKATA 12%". To the right of the woman is a small icon of a cross and the text "AMBER GOLD". Below the woman's image is a yellow arrow pointing upwards with the text "SPRAWDŹ BEZPŁATNIE". At the bottom of the banner, there is a small text "Bez dodatkowych opłat". Below the banner, there is a navigation bar with links for "Dom" and "Praca". To the right of these links is a news headline: "RAPORT MILLERA WS. KATASTROFY SMOLEŃSKIEJ" with a "serwis specjalny" tag. Below the headline is a small image of a plane. To the right of the image is the text "Lot, który przerósł załogę: Skąd wzięło". At the bottom right of the navigation bar is the weather information: "Warszawa 20°C" with a sun icon and the word "pogoda".



UZYSKAJ SMUKŁĄ SYLWETKĘ JUŻ TERAZ!

Schudnij z **Acai Berry Extreme** nawet
15kg w miesiąc!

- » Pomaga zrzucić wagę
- » Podnosi metabolizm
- » Dodaje energii
- » Wspomaga spalanie tłuszczu



NIE ZWLEKAJ, SCHUDNIJ JUŻ DZIŚ



ZAMÓW TERAZ!

LIMITOWANA EDYCJA



• WYBIERZ PAKIET OPTYMALNY

Kup 3 sztuki i otrzymaj 3 gratis!

Zapas na 6 miesięcy

74.50 zł / szt.

Razem: 447.00 zł



• WYBIERZ PAKIET STANDARD

Kup 2 sztuki i otrzymaj 1 gratis!

Zapas na 3 miesiące

99.33 zł / szt.

Razem: 298.00 zł



• WYBIERZ PAKIET PODSTAWOWY

Tylko 1 sztuka

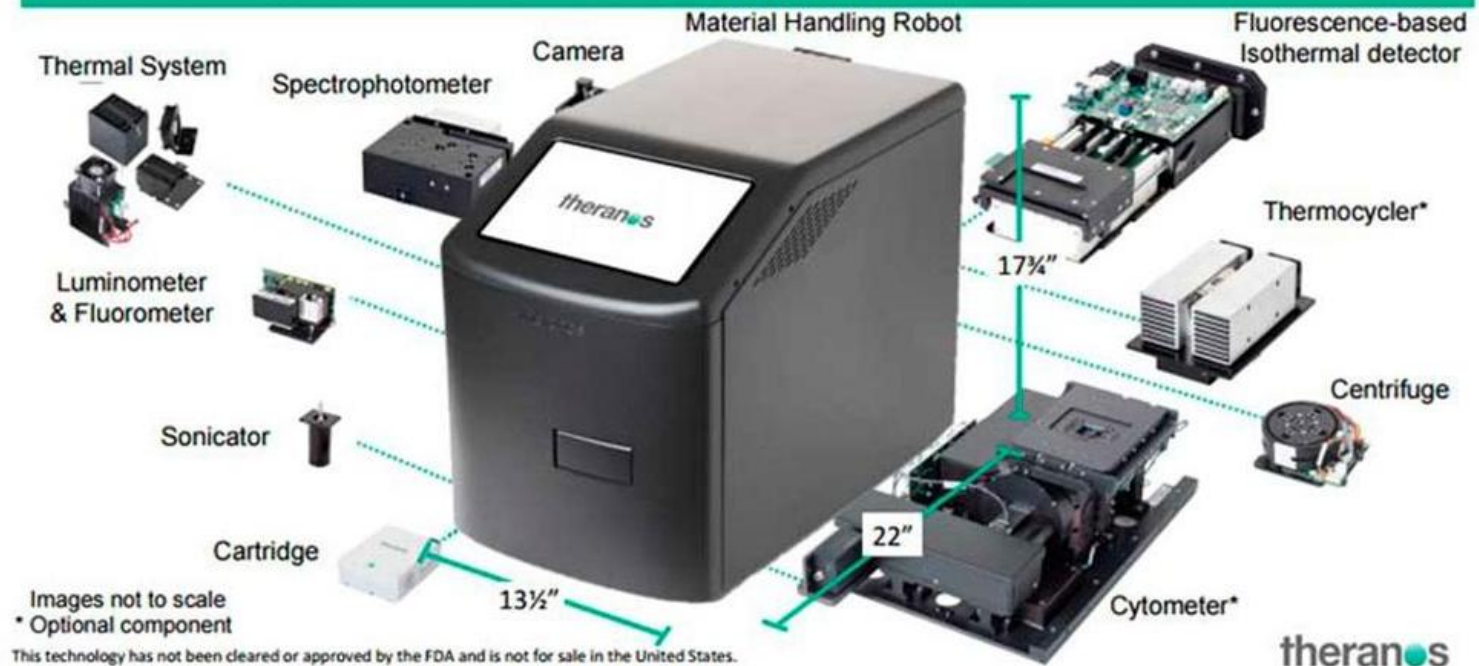
Zapas na 1 miesiąc

149.00 zł / szt.

Razem: 149.00 zł

Urządzenie „Edison” spółki Theranos

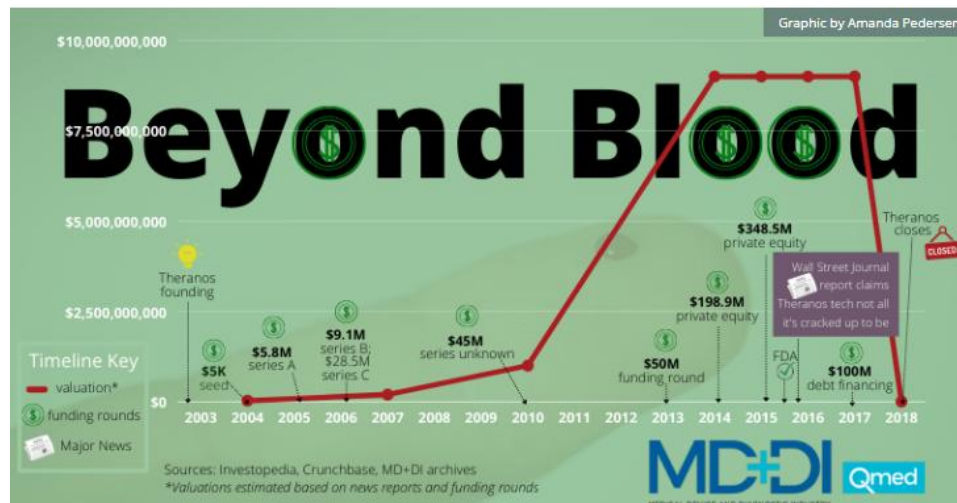
Theranos Sample Processing Unit (miniLab)



Firma komunikowała: gotowy, działający produkt.

Podczas gdy faktycznie: **technologia była niedojrzała, wyniki nie były wiarygodne.**

Elizabeth Holmes, spółka biotechnologiczna Theranos



Holmes, która chwaliła się opracowaniem rewolucyjnego testu krwi, została skazana na **11 lat i trzy miesiące więzienia**. Sąd w kalifornijskim San Jose uznał ją **winną wprowadzenia w błąd inwestorów, którzy przekazali pieniądze na rozwój jej firmy**. Spółka Theranos oszukiwała przy badaniach klinicznych i celowo zwodziła regulatorów.

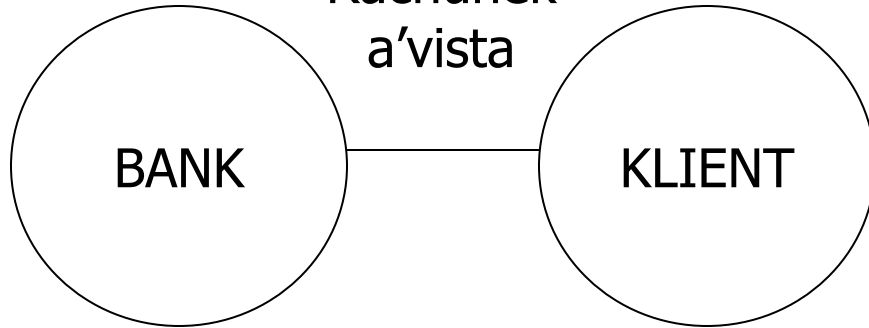
Przełomowa technologia, będąca uzasadnieniem wysokiej wyceny akcji, była zwyczajnym oszustwem. Firma zdążyła pozyskać wielu wpływowych inwestorów, wśród nich był m.in. były szef Pentagonu gen. James Mattis, czy byli szefowie dyplomacji USA George Schultz i Henry Kissinger. Firma Theranos była **wyceniana na 9 mld dolarów, ostatecznie upadła w 2018 r.**

Marketing transakcyjny Theranos

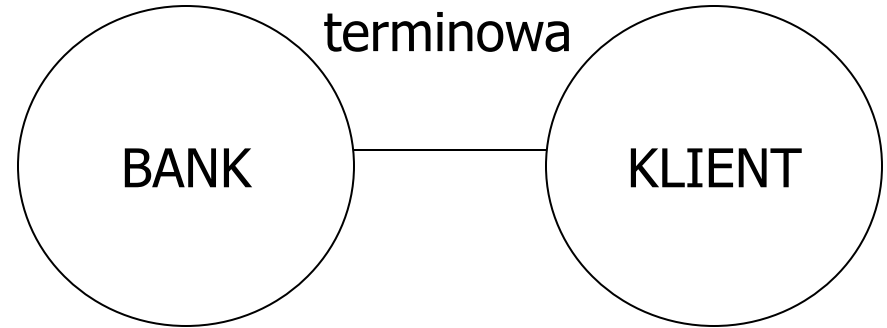
Obszar	Marketing transakcyjny (Theranos)	Marketing relacyjny
Produkt	Wizja bez działającego produktu	Rzeczywista wartość, testowanie, walidacja
Komunikacja	Tajemniczość, manipulacja, niedopowiedzenia	Transparentność, dowody, referencje, publikacje
Relacje z klientami	„Sprzedaj i zapomnij”	Długoterminowe partnerstwo, feedback
Źródło finansowania	Inwestorzy działający pod wpływem charyzmy i PR	Inwestorzy bazujący na <i>due diligence</i>
Cel	Wycena, wzrost, szybkie pieniądze	Rozwiązanie realnego problemu

Jednowymiarowe relacje

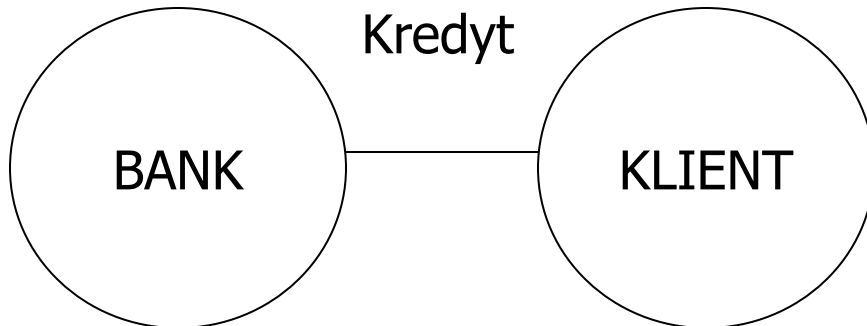
Rachunek
a'vista



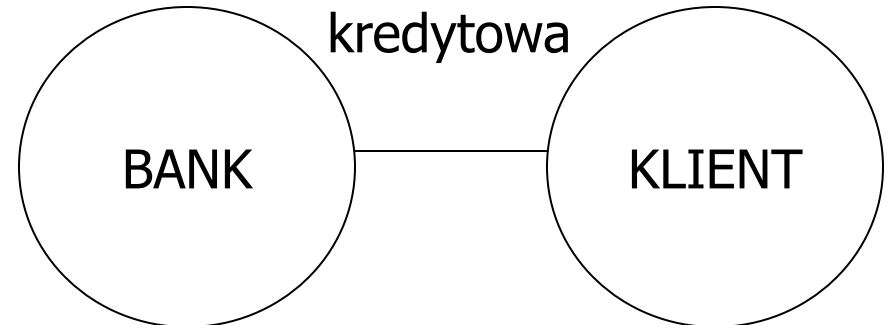
Lokata
terminowa



Kredyt



Karta
kredytowa



Jednowymiarowe relacje vs. wielowymiarowe



VS.



Marketing relacyjny

Marketing relacyjny (*relationship marketing*) – kompleks działań marketingowych mających na celu ustanowienie, utrzymanie oraz wzmacnianie (z założenia długookresowych i obustronnie korzystnych) relacji.

Szczepaniec 2004

Marketing relacyjny oznacza mobilizację personelu, mającą na celu uczynić z nabywcy nie tylko współtwórcę wartości - produktu, ale i związać go na trwałe z firmą.

Rogoziński (2000)

Marketing relacyjny

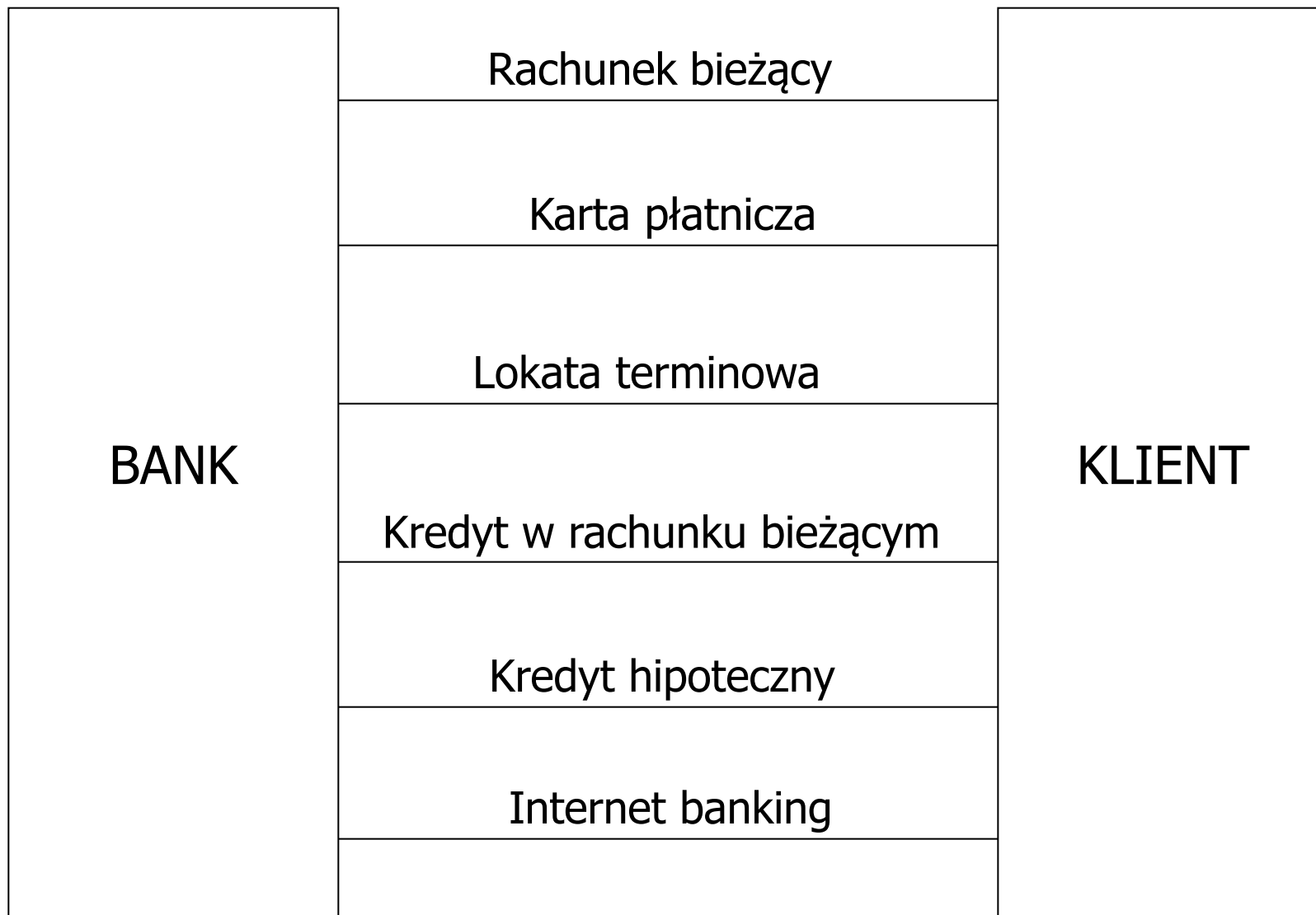
Wykorzystanie szerokiego spektrum narzędzi z zakresu marketingu, sprzedaży, komunikacji oraz obsługi klienta w celu: zidentyfikowania pojedynczych klientów firmy, **wykreowania relacji pomiędzy firmą i jej klientami oraz rozciągnięcia ich na wiele transakcji**, a także zarządzania relacjami z korzyścią dla klientów i firmy.

Stone i Woodcock (1995)

Marketing relacyjny podkreśla znaczenie utrzymania **długookresowych więzi z dotychczasowymi klientami**, zdobycia coraz większego udziału w wydatkach dotychczasowych klientów.

Ryals i Payne (2001)

Wielowymiarowe relacje



Marketing relacyjny vs. transakcyjny

- rola marketingu w zarządzaniu

Marketing transakcyjny	Marketing relacyjny
Rola pomocnicza; marketing wykorzystywany do osiągnięcia celów taktycznych i operacyjnych	Rola kluczowa; marketing wykorzystywany do osiągnięcia celów strategicznych

„The right relationship is everything!“ Chase Bank



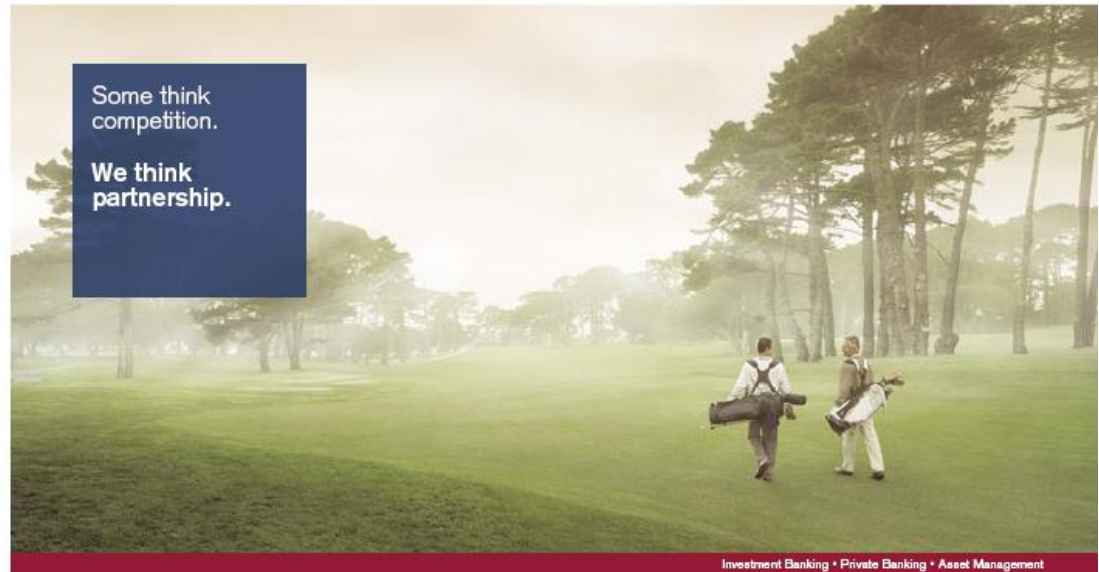
You & Us
With the emphasis on you.

At UBS, we dedicate our resources to solving the financial issues that really matter. Yours. Our teams around the world research markets in depth. And our financial advisors devote the time it takes to understand your financial needs and goals in wealth management, asset management and investment banking. Then we connect the dots. It's a rigorous approach. But your financial issues demand nothing less. You & Us. www.ubs.com

Wealth Management | Global Asset Management | Investment Bank

You & Us 

© 2012 UBS. All rights reserved.



Some think competition.
We think partnership.

Investment Banking • Private Banking • Asset Management

Since 1856, we have focused on bringing new perspectives to our clients. Understanding the past, but shaped by the future. Always looking at opportunities and challenges from a different point of view. Bringing together new partners to achieve results that can make the difference for our clients. Because our sole ambition is to turn your vision into a reality. www.credit-suisse.com

Thinking New Perspectives.


CREDIT SUISSE

Marketing relacyjny vs. transakcyjny

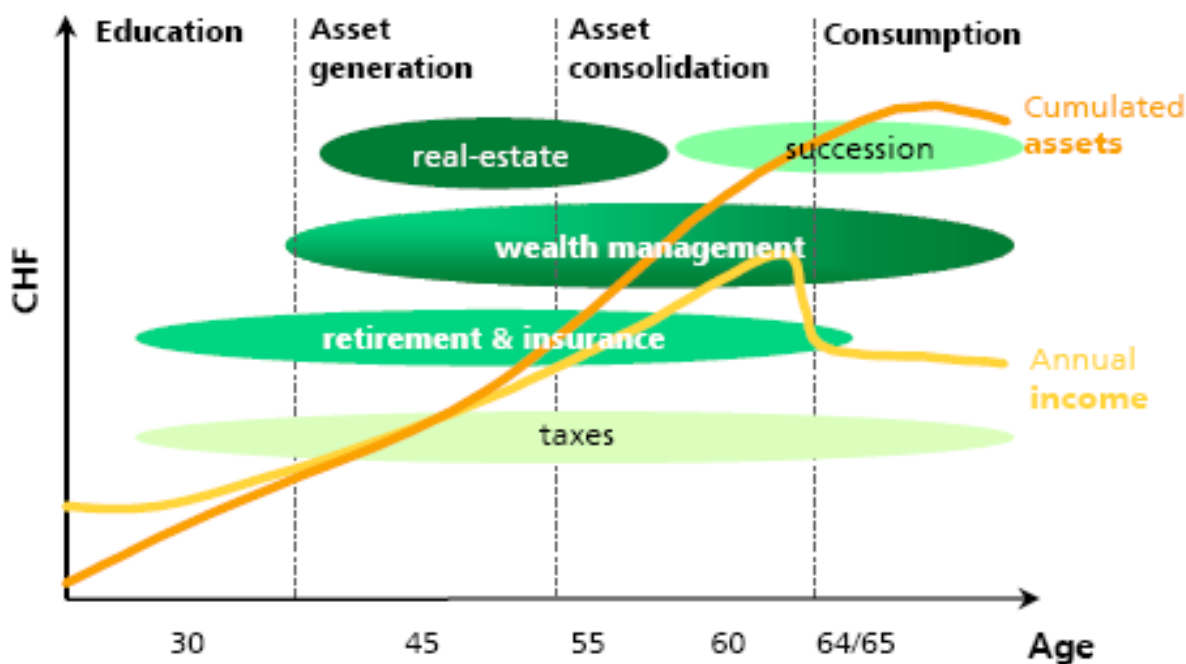
- horyzont czasowy decyzji

Marketing transakcyjny	Marketing relacyjny
Cykl sprzedażowy	Cały cykl życia klienta

Oferta dostosowana do fazy cyklu życia klienta

Client dedicated solutions

Life cycle advisory and services



Global solution for personalized situation

Marketing relacyjny vs. transakcyjny

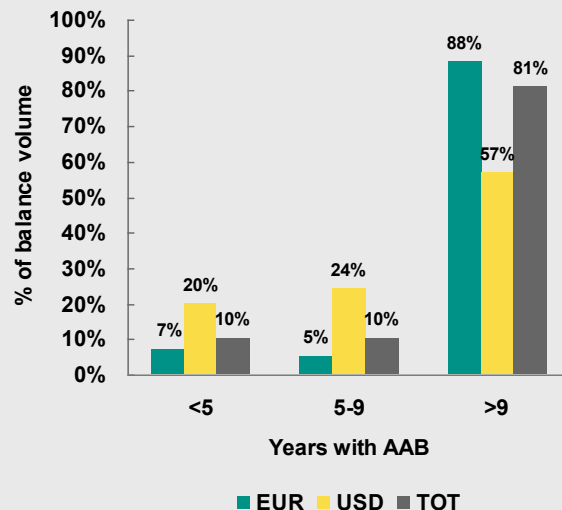
- grupa klientów, w którą najczęściej się inwestuje

Marketing transakcyjny	Marketing relacyjny
Nowi klienci	Starzy klienci

Analizy ABN AMRO pokazują, że zdecydowana większość wpływów generują relacje z klientami, którzy korzystają z usług banku ponad 9 lat.

Building on established customer relationships

Length of relationship with AAB



- ♦ Working Capital franchise has long-standing client relationships. Two-thirds of our global balances are generated from clients that have been with the bank for over a decade

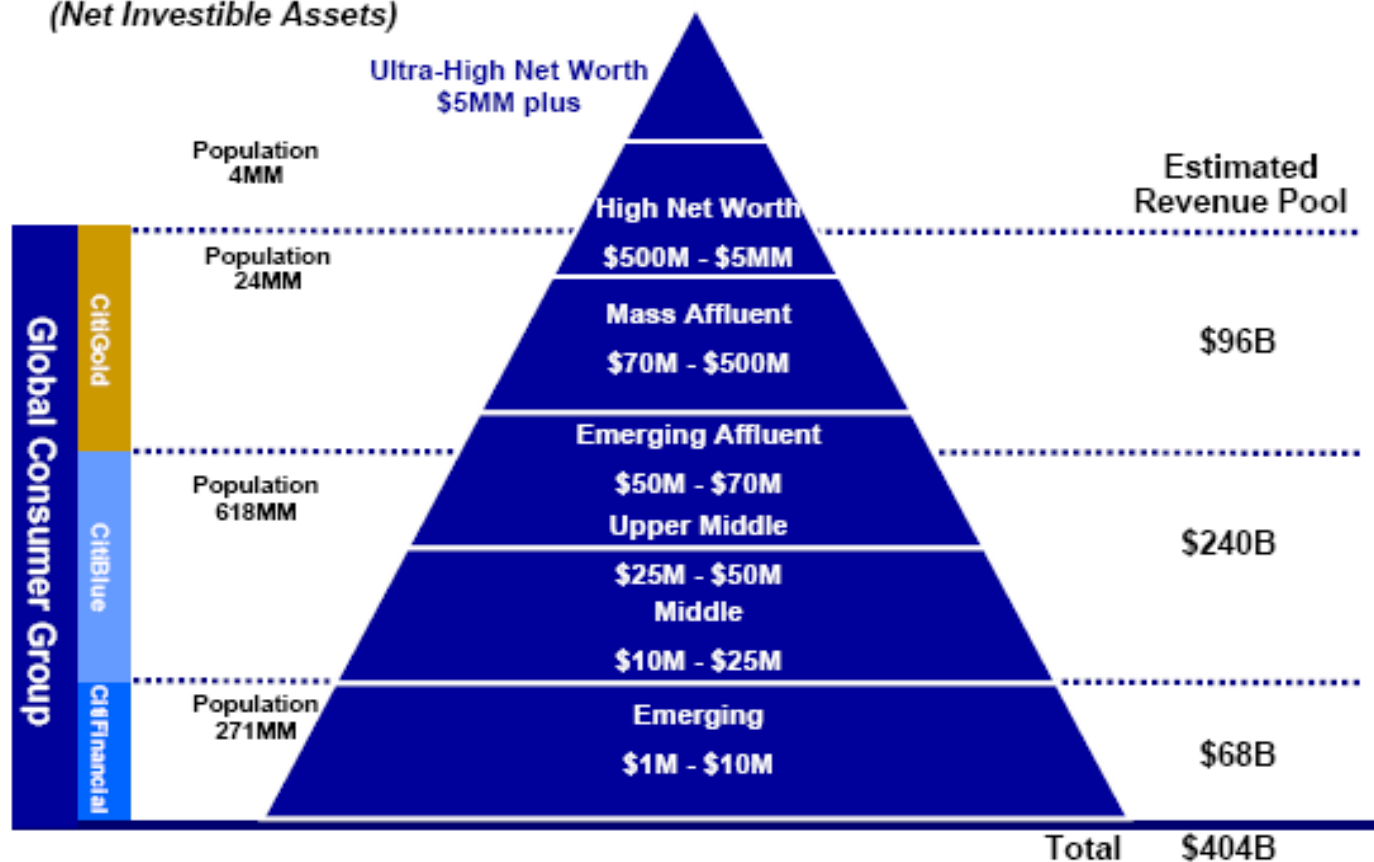
Marketing relacyjny vs. transakcyjny - segmentacja

Marketing transakcyjny	Marketing relacyjny
Służy do wyodrębnienia grup klientów o różnej zyskowności (z punktu widzenia firmy) oraz różnej wrażliwości cenowej	Służy do wyodrębnienia grup różniących się potrzebami, preferencjami oraz wzorcami zachowań

Segmentacja wg posiadanych płynnych aktywów

Customer Segment Opportunity

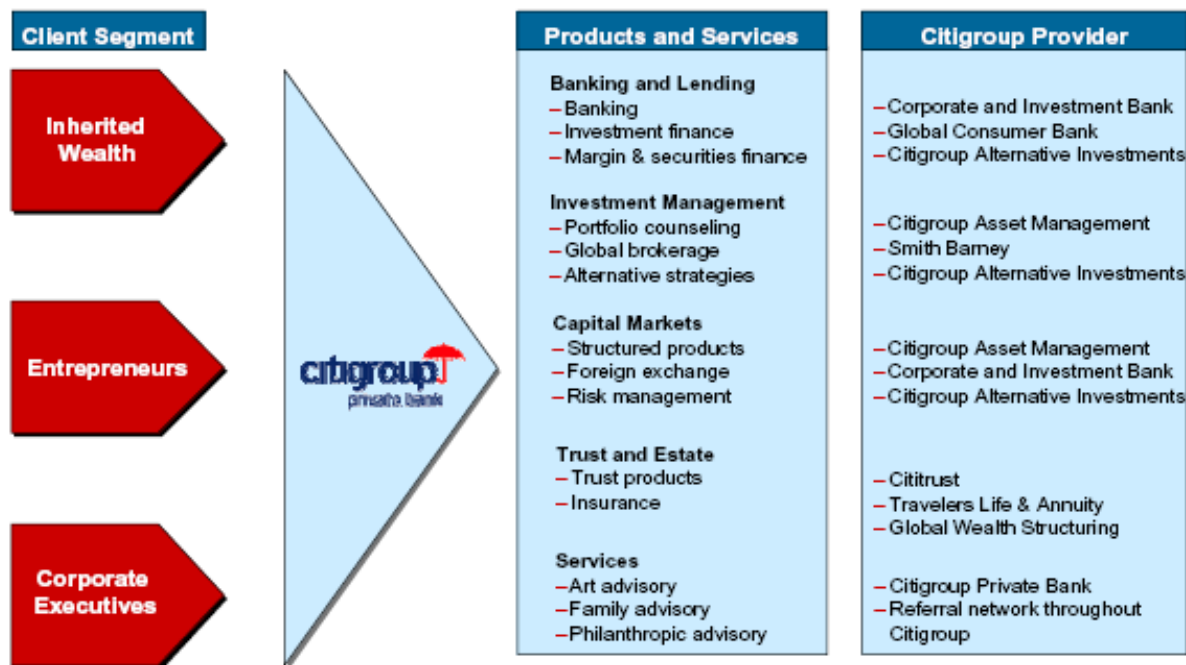
(Net Investible Assets)



Source: Citigroup estimates - data shown relates only to countries in which Citigroup has Consumer operations.

Segmentacja wg źródeł pochodzenia bogactwa

Leveraging Citigroup's Capabilities



13 

ITEM	2019	2020	2021	2022	2023
Interest Income	76.51B	58.09B	50.48B	74.41B	133.26B
Total Interest Expense	29.16B	14.54B	7.98B	25.74B	78.36B
Net Income	19.28B	10.99B	21.79B	14.96B	9.05B

Segmentacja użytkowników suplementów wg Herbalife



Źródło: Herbalife, Investor Presentation, August 2016.

ITEM	2019	2020	2021	2022	2023
Sales/Revenue	4.88B	5.54B	5.8B	5.2B	5.06B
Net Income	311M	372.6M	447.2M	321.3M	142.2M

Źródło: <https://www.marketwatch.com/investing/stock/hlf/>

Marketing relacyjny vs. transakcyjny

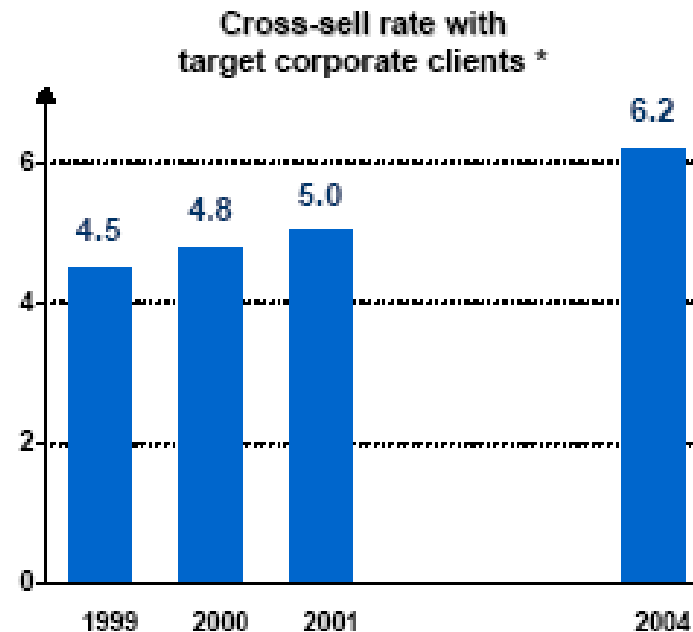
- zwiększanie sprzedaży

Marketing transakcyjny	Marketing relacyjny
Marketing masowy; sprzedaż produktów niezdefiniowanym klientom	Sprzedaż produktów starym klientom plus pozyskiwanie nowych klientów

CORPORATE & INVESTMENT BANKING

Reinforce our client positions

- Increase cross-selling
- Priority given to strengthening presence in Europe



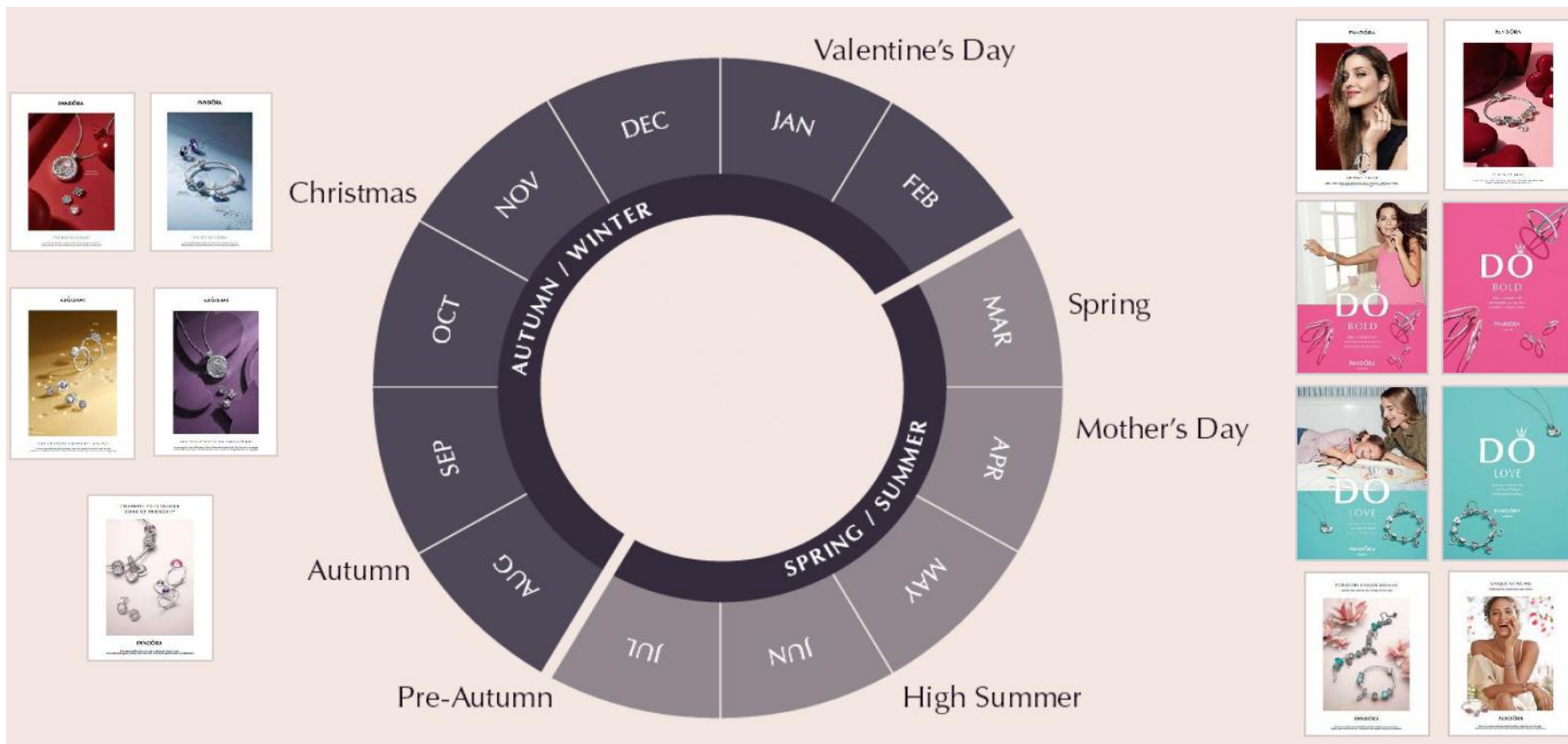
* 800 clients among target corporates
Number of products considered: 24

Marketing relacyjny vs. transakcyjny

- relacje z klientami

Marketing transakcyjny	Marketing relacyjny
Na bazie wybranych, pojedynczych produktów	Na bazie wielu produktów (kompleksowa współpraca)

7 okazji do wprowadzenia nowych serii produktów



Źródło: investor.pandoragroup.com.

Marketing relacyjny vs. transakcyjny - produkty

Marketing transakcyjny	Marketing relacyjny
Produkty łączone są w pakiety, aby stworzyć wrażenie innowacji oraz zróżnicowania (po to m.in. nadaje im się odrębne marki). Prawdziwe innowacje należą do rzadkości (dominuje raczej naśladownictwo). Sprzedaż krzyżowa ma zwiększyć zyski i przywiązać klienta (podnieść koszty ewentualnej rezygnacji)	Produkty przygotowywane są „na miarę”; nawet pakiety pozostawiają klientowi pole manewru. Ciągłe pojawiają się innowacje , bo zmieniają się potrzeby klientów, a firma poszukuje możliwości zwiększenia użyteczności usług. Sprzedaż krzyżowa nastawiona jest na tworzenie więzi w długim okresie (nawet w ciągu całego cyklu życia klienta)

Apple – oferta produktowa



Mac



iPhone



iPad



Apple Watch



AirPods



AirTag



Apple TV 4K



Akcesoria



Nowości. Sprawdź, co nowego mamy dla Ciebie.

MacBook Pro

Stworzony dla Apple Intelligence^{*}

Od 8499 zł



iPhone 16

Wszecmocny.

Od 3999 zł



iPad Air

Najświeższy.

Od 2999 zł



Mac mini

Stworzony dla Apple Intelligence^{*}

Od 2999 zł



Źródło: <https://www.apple.com/pl>

Marketing relacyjny vs. transakcyjny - ceny

Marketing transakcyjny	Marketing relacyjny
Dzięki podziałowi na segmenty o różnej wrażliwości cenowej, firma może maksymalizować ceny w poszczególnych grupach klientów. System kształtowania cen jest tak niejasny, że klient traci orientację (nie jest w stanie porównywać ofert różnych przedsiębiorstw). Firma stosuje ukryte opłaty; zdarza się, że wprowadza niezapowiedziane i niczym nieuzasadnione podwyżki.	Ceny odpowiadają rzeczywistej wartości produktów / usług; są wyższe tylko wtedy, gdy produkt / usługa daje klientowi dodatkową wartość. System kształtowania cen jest elastyczny; klient może wybierać w taryfach i maksymalizować swoje korzyści (oraz ograniczać koszty). System cenowy jest przejrzysty, klient nie natrafia na ukryte opłaty. Zmiany cenowe są wprowadzane wtedy, gdy zmieniają się parametry rynkowe.



Zadzwoń: **provident.pl**

600 200 200

Koszt połączenia wg taryfy operatora
Provident Polska SA

RRSO 160,51%

0 zł albo **UZGODNIŁEM RATY**
kosztu dostawcy przy opłacie w miesiącu
zgodnie z harmonogramem

(RRSO) wynosi 160,51%; całkowita kwota kredytu (bez kredytowanych kosztów) – 2000 zł; całkowita kwota do zapłaty – 3235,30 zł; oprocentowanie stałe – 10%; całkowity koszt kredytu – 1235,30 zł (w tym: prowizja – 728 zł, opłata przygotowawcza – 40 zł, opłata za elastyczny plan spłat – 312 zł, odsetki – 155,30 zł); 12 miesięcznych równych rat w wysokości 269,61 zł każda. Kalkulacja została dokonana na dzień 24.08.2016 r. na reprezentatywnym przykładzie.



Rzeczywista Roczna Stopa Oprocentowania (RRSO) wynosi 391,1%, całkowita kwota kredytu (bez kredytowanych kosztów) 500 zł, całkowita kwota do zapłaty 649,50 zł, oprocentowanie stałe 0%, całkowity koszt kredytu 149,50 zł (w tym: prowizja 149,50 zł, odsetki 0 zł), okres kredytowania 60 dni. Kalkulacja została dokonana na dzień 10.04.2018 r. na reprezentatywnym przykładzie.

Promocje cenowe w sklepie internetowych SFD



KATEGORIE

PRODUCENCI

PROMOCJE

MÓJ CEL

Szukaj...

Q

MOJE KONTO

 0,00 PLN ▾

PROMOCJA DNIA



optimum nutrition
AMINO ENERGY

★★★★★ 46

~~119,00 zł~~ 59,99 zł

Oferta kończy się za:

04:38:16

Pozostało: 149 Sprzedano: 1

KUPUJĘ



allnutrition
WHEY PROTEIN

★★★★★ 627

~~68,99 zł~~ 49,99 zł

KUPUJĘ



sfd
WPC PROTEIN PLUS

★★★★★ 835

~~54,99 zł~~ 39,99 zł

KUPUJĘ



sfd
5X WPC PROTEIN PLUS +
RĘCZNIK

★★★★★ 817

~~324,94 zł~~ 199,99 zł

KUPUJĘ



allnutrition
4X WHEY PROTEIN +
RĘCZNIK

★★★★★ 451

~~325,95 zł~~ 219,99 zł

KUPUJĘ



sfd
3X WPC PROTEIN PLUS +
SHAKER BIG

★★★★★ 813

~~199,96 zł~~ 119,99 zł

KUPUJĘ



sfd
2X BCAA+G-MAX 2.0 + BIG
SHAKER

★★★★★ 14

~~154,97 zł~~ 99,99 zł

KUPUJĘ



allnutrition
3X VITAMINALL SPORT

★★★★★ 46

~~69,99 zł~~ 49,99 zł

KUPUJĘ



optimum nutrition
WHEY GOLD STANDARD
100% + SHAKER

★★★★★ 1

~~338,99 zł~~ 229,99 zł

KUPUJĘ



biotechusa
ISO WHEY ZERO + 5X
NITROX THERAPY

★★★★★ 34

~~282,95 zł~~ 219,00 zł

KUPUJĘ



allnutrition
3X WHEY PROTEIN +
SHAKER

★★★★★ 474

~~209,96 zł~~ 149,99 zł

KUPUJĘ

Marketing relacyjny vs. transakcyjny - dystrybucja

Marketing transakcyjny	Marketing relacyjny
Występuje wypychanie klientów do tańszych kanałów dystrybucji. Prowadzona jest oddzielna sprzedaż internetowa. Liczba kanałów dystrybucji jest ograniczona.	Firma tworzy warianty dystrybucji odpowiadające poszczególnym segmentom (to klient wybiera, jaki model dystrybucji mu odpowiada). System dystrybucji ma charakter omnichannel .

Multichannel = obecność w wielu kanałach (np. aplikacja, oddział, infolinia, strona www), ale bez pełnej integracji.

Omnichannel = te kanały są połączone, a klient może swobodnie przechodzić między nimi bez utraty ciągłości obsługi.

System dystrybucji Chase Banku



Branch Exterior



Banker Apparel



Branch Interior



Rebranding Merchandising



Branch Interior - Urban



Pylon Sign



Obsługa klientów w Deutsche Bank

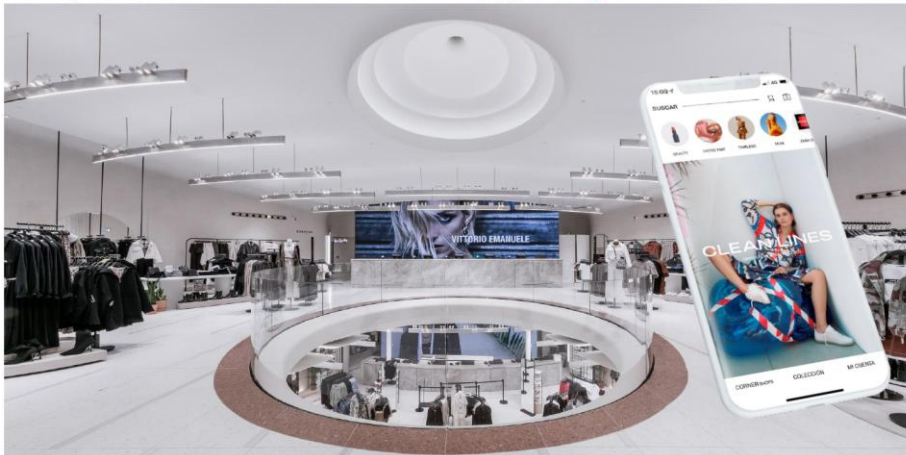


Inditex – omnichannel

Zara Champs Elysees



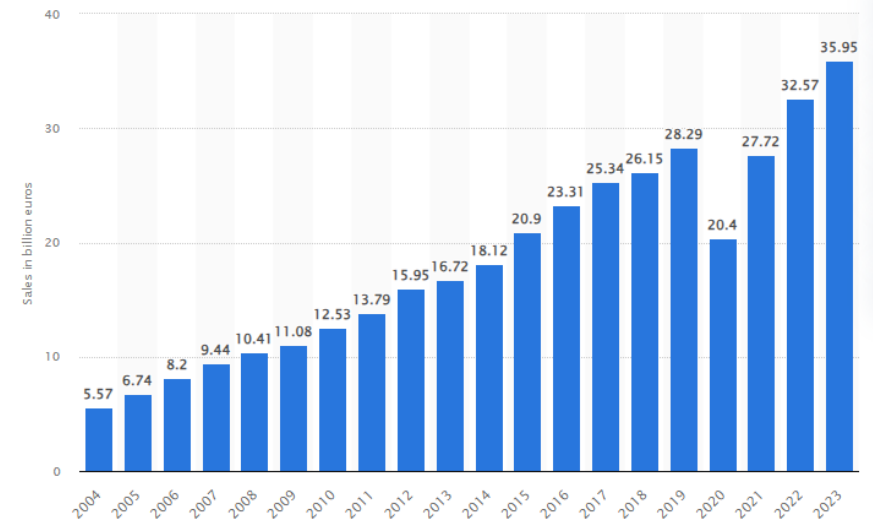
Unique business model: Global fully integrated Store & Online



Full Year 2018

6

INDITEX



System dystrybucji PANDORY – liczba punktów sprzedaży

	2016	2015	Growth
Concept stores	2,138	1,802	336
- hereof PANDORA owned	598	474	124
- hereof 3 rd party distributors	564	499	65
Shop-in-shops	2,027	1,674	353
- hereof PANDORA owned	111	116	-5
- hereof 3 rd party distributors	461	414	47
Multibranded	3,966	5,795	-1,829
- hereof 3 rd party distributors	1,020	1,184	-164
Total points of sale	8,131	9,271	-1,140



Marketing relacyjny vs. transakcyjny

- komunikacja i promocja

Marketing transakcyjny	Marketing relacyjny
Przekaz informacji występuje tylko w jednym kierunku (firma - klient). Promowane są tylko wybrane elementy oferty. Klienci odczuwają niedostatek aktualnych i wiarygodnych informacji. Programy lojalnościowe wykorzystuje się po to, aby podnieść koszty rezygnacji z usług.	Działania promocyjne są tylko częścią systemu komunikacyjnego , nastawionego na wymianę informacji . Materiały reklamowe zawierają istotne z punktu widzenia klienta informacje. Programy lojalnościowe podnoszą wartość usług (firma dzieli się z klientami korzyściami jakie uzyskuje dzięki ich lojalności).

PANDORA na Facebooku

 PANDORA

Magdalena Strona główna Szukaj znajomych

 Lubię to!  Obserwuj  Udostępnij ...

Kup teraz Wiadomość



PANDORA 
@pandorapolska

Strona główna
Informacje
Posty
Filmy
Zdjęcia
Notatki
Fanka Miesiąca
Lokalne Promocje
Informacja
Wydarzenia
Wideo na żywo
Społeczność



PANDORA



PANDORA



PANDORA



PANDORA



PANDORA



PANDORA



PANDORA



PANDORA



PANDORA



PANDORA



PANDORA



PANDORA



Wyjątkowa OFERTA



Media społecznościowe – fora tematyczne

SPRAWDŹ PROMOCJE SFD I KUPUJ DO 40% TANIEJ! [ZOBACZ](#)

Znajdź w artykułach lub na forum...

SFD

[ZAPYTAJ TRENERA](#) [ARTYKUŁY](#) [FORUM](#) [KUP DIETĘ](#) [TRENINGI](#) [RANKINGI](#) [SKLEP Z ODŻYWKAMI](#)

HARDKOROWA MOC WSPOMAGA SPALANIE TŁUSZCZU
DIETETYK I TRENER PERSONALNY W ZESTAWIE Z PRODUKTEM
[SPRAWDŹ](#)

NOWOŚĆ SHAKE BIAŁKOWY O SMAKU NUTLOVE!
NAJWIĘKSZY SZTOS NA RYNKU!
[KUP TERAZ!](#)

FOTODIETA
Jean Claude Van Damme ogłasza przejście na emeryturę

Artykuły:
- Jak trenować, aby wyglądać i produkować masę mięśniową na...
- Akim Williams wycofuje się z Arnold Classic 2022
- Jak długo będę żył? Markery długowieczności
- Arnold Schwarzenegger mówi, że od 5 lat jest na diecie w 80%
- Jak spalić 1 kg tłuszczu? Ile trzeba ćwiczyć żeby schudnąć 1 kg?
- Różeniec górski stosować przed czy po jedzeniu?
- Martyn Ford vs Iranian Hulk - ogłoszono kartę walk

Odżywianie i Odchudzanie

Co i ile jeść, aby zdrowo wyglądać



Tematów: 127358
Postów: 1370636

Odżywki i Suplementy

Pytania, cykle i porady



Tematów: 141149
Postów: 1784387

Trening dla początkujących

Odpowiedzi na pytania, artykuły i blogi treningowe dla osób mniej doświadczonych



Tematów: 105754
Postów: 1455324

Trening dla zaawansowanych

Dział dla osób z aktualnym, ciągłym 2 letnim stażem



Tematów: 61927
Postów: 732190

Współpraca z influencerami



Deynn

We współpracy z Deynn, stworzyliśmy markę ALLDEYNN, serię nutrikosmetyków i suplementów dla kobiet



KIZO

Nasz pierwszy produkt we współpracy z KIZO, batonik KIZZERS stał się bestsellerem w 1 poł 2022r. W sierpniu wprowadziliśmy Smaczną Kawusię Karmelową oraz drugi smak popularnego batonika.



Daniel Majewski i Michał Karmowski

Wspólnie z Danielem i Michałem popularyzujemy aktywny tryb życia skoncentrowany wokół ćwiczeń siłowych



Małgorzata Rozenek

Wspólnie promujemy produkty z kategorii 'better for you'

Wyniki finansowe SFD SA (jednostkowe) w latach 2010-2017 (w tys. zł)

Wskaźnik	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Przychody netto ze sprzedaży	2147	18850	27789	46398	81175	107720	117494	115624
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	-12	-436	-180	529	913	1162	-282	1101
Zysk (strata) brutto	-19	-469	-314	270	461	508	-937	437
Zysk (strata) netto	-19	-481	-349	148	255	291	-920	370
EBITDA	7	175	488	1177	1691	2321	1321	2588
Aktywa	12042	12869	14320	17748	25191	30894	33436	32659
Kapitał własny	10681	11135	10786	10845	11100	11391	10875	11504



Źródło: bankier.pl [15.09.2022].

IPO 2012-01-09

Mariusz Pazdan – założyciel i główny udziałowiec (76%) firmy SFD



Wyniki finansowe SFD SA (jednostkowe) w latach 2018-2025 (w tys. zł)

Wskaźnik	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Przychody netto ze sprzedaży	118577	142338	196919	245388	325347	343393	355514	440968
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	2 231	3 934	14 741	14 204	16 890	3 573	2 286	9 458
Zysk (strata) brutto	1 221	3 177	14 380	13 881	15 777	1 259	990	7 189
Zysk (strata) netto	917	2 434	11 539	11 023	12 538	545	-57	5 512
EBITDA	3 868	5 814	17 002	17 117	20 405	7 649	6 443	13 438
Aktywa	33 245	39 160	53 412	68 764	103 389	89 488	93 895	109 218
Kapitał własny	11 471	13 905	21 845	37 372	47 267	42 527	42 029	47 541

Źródło: bankier.pl [10.10.2026].



Sponsoring w UBS

Sponsoring



World of Alinghi



Golf



Orchestral Music



Contemporary
Art